

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Tambahan
Sidang Akademik 1992/1993

Jun 1993

RMK 252 - Pengantar Pengurusan Projek

Masa : (3 jam)

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi DUA muka surat yang tercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

Jawab EMPAT soalan. DUA dari BAHAGIAN A dan DUA dari BAHAGIAN B.

BAHAGIAN A

1. Firma anda telah memenangi satu tender yang bernilai RM250,000 (margin keuntungan ialah 20% dari nilai tender). Mengikut syarat kontrak, tempoh pembinaan ialah 12 bulan, tempoh membaiki kecacatan ialah 6 bulan dan nilai wang tahanan ialah pada kadar 5%.

Sediakan jadual aliran tunai dan graf aliran tunai bagi projek tersebut berdasarkan maklumat-maklumat yang diberikan. Gunakan kelok S untuk menganggarkan nilai wang keluar dan wang masuk.

Andaikan keuntungan kontrak terbahagi sama rata sepanjang tempoh kontrak dan bayaran kemajuan dibayar 2 bulan selepas tuntutan dibuat.

(25 markah)

2. Seorang kontraktor sedang mengendalikan 3 buah projek pembinaan yang berasingan, di sekitar bandaraya Georgetown.

Beliau menghadapi masalah untuk mengagihkan sumber-sumber pekerja dan peralatan yang ada kepada projek tersebut memandangkan ketiga-tiganya berjalan serentak.

Anda telah diminta untuk membantu kontraktor berkenaan. Cadangkan teknik yang sesuai untuk mengagihkan sumber-sumber tersebut berserta dengan contoh bagaimana ia dapat dilakukan. Berikan hujah untuk menyokong cadangan anda. Gunakan gambarajah/carta untuk menjelaskannya.

(25 markah)

...2/-

3. Terangkan tentang 5 dari yang berikut. Gunakan gambarajah untuk membantu anda.

- (i) Penyata Kaedah (Method Statement)
- (ii) Carta 'Gantt'
- (iii) Pengarasan Sumber
- (iv) Rajah 'Precedence'
- (v) Logik Separa (dalam kaedah CPM)
- (vi) 'Interfering float'

(25 markah)

BAHAGIAN B

4. (a) Terangkan pengertian konsep kepimpinan.

(b) Mengikut Fiedler (1967) terdapat tiga faktor yang patut dipertimbangkan dalam menentukan gaya kepimpinan. Nyatakan ketiga-tiga faktor tersebut.

(c) Catatkan pengganti-pengganti yang dapat mengambil alih peranan seorang pemimpin.

(25 markah)

5. (a) Nyatakan teori keperluan hirarki mengikut Maslow (1970).

(b) Terangkan kelemahan-kelemahan teori tersebut.

(c) Bincangkan teori tersebut di dalam konteks industri binaan.

(25 markah)

6. (a) Nyatakan keempat-empat fasa yang setiap kumpulan lazimnya melalui; sebagaimana yang didapati oleh Tuckman (1965).

(b) Di dalam keadaan bersaing, apakah yang timbul di dalam setiap kumpulan?

(c) Apakah yang terjadi kepada kumpulan yang menang?

(25 markah)